



PARTENAIRES

FINANCES LOCALES

Formations proposées aux élus

Janvier 2016

Nos formations dans le domaine de l'Analyse financière

. Formation générale autour des questions financières

- *Fomation sur les finances publiques locales et sur les spécificités des finances départementales (dépenses sociales, fiscalité)*
- *Estimation des tendances prospectives des finances*
- *Analyse du CA et du BP*

. Méthodes d'analyse financière et outils de gestion financière

- *Méthodes d'analyse financière*
- *Cas pratique d'analyse financière (synthèse)*
- *Les outils de gestion et de financement de projets*

. Etat des lieux des finances départementales

- *Etat des lieux des finances publiques*
- *Situation financière des Départements*

. Lecture et compréhension des documents budgétaires

- *Compréhension des documents et de la fonction budgétaire*
- *L'Analyse financière au travers de la Lecture des Documents Budgétaires*

. Présentation annuelle de la loi de finance de l'exercice en cours

- *Les grands équilibres du Projet de loi de finances*
- *L'impact sur les dotations aux collectivités*
- *La fiscalité locale et ses évolutions*
- *La péréquation*
- *Les conséquences financières pour les Collectivités locales*

. Réforme des finances locales

- *4 Réformes à la loupe*
- *Quelles certitudes face à cet environnement incertain?*

. Les objectifs de la gestion pluriannuelle

- *Un préalable indispensable : la parfaite maîtrise du cadre législatif et réglementaire de la gestion pluriannuelle*
- *Quel schéma optimal pour la gestion pluriannuelle ?*
- *Les risques engendrés par la démarche*

. Finances Locales : un environnement en pleine mutation

- *Les finances publiques sous pression*
- *Un cadre fiscal fortement rénové mais inachevé*
- *La péréquation*
- *Les conséquences financières pour les Collectivités locales*

. Le Projet de Loi de Finances et la nouvelle péréquation financière décryptés

- *L'endettement de l'Etat français*
- *Le PLF : mesures concernant les collectivités locales*
- *La nouvelle péréquation fiscale décryptée*
- *Quelles relations financières entre les EPCI et les communes ?*
- *Le nouveau contexte du recours à l'emprunt*

. Finances Locales : Etat des lieux et perspectives

- *L'état des lieux des finances locales*
- *Les perspectives d'évolutions*
- *Pour une nouvelle gestion financière locale*

. Le budget des SDIS

- *Présentation des SDIS*
- *Etat des lieux budgétaire et financier des SDIS*
- *Quels outils de pilotage financier ?*
- *Le partenariat SDIS – Conseil Général*

. Réforme de la DGF

- *Analyse des disparités de ressources entre territoires sur la base des PFIA consolidant communes et communauté : PFIA / RRF ?*
- *Total des dotations actuelles par territoire*
- *Simulation scénarios cibles*
- *Ecart situation actuelle / situation cible*

Nos formations dans le domaine de l'Intercommunalité

. Finances des EPCI et perspectives d'évolution

- *Introduction : des lois de finances à la loi NOTRe une évolution du contexte financier du bloc communal*
- *Fiscalité des communes et EPCI et relations financières Communes / EPCI*
- *Dotations d'Etat et péréquation horizontale*
- *Les évolutions institutionnelles et leurs conséquences financières*

. Enjeux financiers de la constitution de la Métropole du Grand Paris et des territoires

- *L'architecture institutionnelle et financière de la MGP : la MGP, les EPT et leurs périmètres, les communes ; le devenir des EPCI existants*
- *L'architecture financière et fiscale : qui perçoit quoi ? Les flux financiers entre communes, EPT et MGP*
- *La répartition des compétences et l'évaluation des transferts de charges : quels enjeux d'organisation des compétences et des services ?*
- *Les flux financiers entre communes, EPT et MGP : exemples concrets (commune isolée, commune membre d'un EPCI, EPCI)*
- *Le point sur les mécanismes de péréquation nationaux (Fpic) et régionaux (FSRIF)*
- *Mise en oeuvre des EPT : l'évaluation des charges des EPT et leur besoin de financement ; le pacte financier et fiscal de la MGP*

. Etude de stratégie territoriale et présentation de la réforme contenue dans la loi NOTRe

- *Nouveau seuil de 15 000 habitants : des dérogations applicables (exemple : à la Communauté de la Baie du Mont Saint Michel) ?*
- *Comment s'organise le changement de périmètre ?*
- *Comment s'organise le nouveau conseil communautaire ?*
- *Qu'advient-il du personnel ?*
- *La Loi NOTRe impactera-t-elle les compétences du futur EPCI ?*
- *Existe-t-il d'autres mesures susceptibles d'impacter le futur EPCI ?*
- *La Commune Nouvelle : une opportunité pour le territoire actuel ?*

. Comment financer le projet de territoire?

- *Point sur les finances publiques et locales*
- *Des enjeux pour l'ensemble des niveaux de collectivités*
- *Vers un nouveau modèle de dépenses, un nouveau modèle de gestion*
- *Enjeu : l'investissement en question...*

. Les finances intercommunales

- *Etat des lieux de l'intercommunalité*
- *Situation financière des intercommunalités*
- *La Réforme de la taxe professionnelle*
- *Quelle gestion financière ?*



. Approche financière et institutionnelle de l'intercommunalité

- *L'intercommunalité en France*
- *Le cadre institutionnel d'une communauté de communes*
- *Les relations financières avec les communes*
- *Les dotations*
- *Problématiques juridiques et financières d'une fusion d'EPCI*
- *La Loi de Finances*
- *Point d'actualité sur les réformes en cours*
- *Le pacte financier et fiscal*

. Intercommunalités : un modèle financier à réinventer?

- *L'intercommunalité en chiffres et éléments de définition*
- *Les différentes catégories d'EPCI*
- *Les régimes fiscaux*
- *Les relations entre les Communes membres et les EPCI*
- *La DGF*
- *Vers une nouvelle péréquation financière*
- *Quelles certitudes face à cet environnement incertain*
- *Les SDCI*

Nos formations dans le domaine de **Délégation de Service Public (DSP)** et de **contrat de Partenariat Public-Privé (PPP)**

. Méthode d'analyse des contrats de délégation de service Public et les contrats de partenariats et négociation

- *Les DSP*
 - *Le renouveau de la DSP en France*
 - *Les différents types de DSP et les implications financières*
 - *Quelle procédure suivre pour réussir la mise en place d'une DSP*
 - *Les outils indispensables à l'analyse financière*
 - *Pratique de la négociation et rédaction du contrat*
 - *Suivi et contrôle des DSP*
- *Les PPP*
 - *Le projet d'investissement à l'épreuve du montage contractuel*
 - *L'intégration budgétaire de la contrainte de la personne publique*
 - *L'évaluation préalable*
 - *Réussir sa négociation financière*

. Les redevances d'affermage dans les réseaux THD

- *Vision du délégant*
 - *Une contrepartie des biens mis à disposition du fermier, assimilable à un loyer => couvrir au moins partiellement le prix de revient du réseau :*
 - *Coût des investissements matérialisé par son amortissement*
 - *Frais financiers induits par le financement des investissements*
 - *Eventuellement coûts fixes de la maîtrise d'ouvrage publique*

VS

- *Vision du délégataire :*
 - *Un reversement d'une quote-part des revenus générés par les biens mis à disposition*
 - *La redevance d'affermage est une charge d'exploitation, qui participe à l'équilibre du compte de résultat => Question du financement ou pré-financement de ce flux*

. Les contrats de partenariat public-privé : savoir évaluer les risques pour financer ses projets

- *Le projet d'investissement à l'épreuve du montage contractuel*
- *L'intégration de la contrainte budgétaire de la personne publique*
- *L'évaluation préalable*

Les enjeux financiers et fiscaux du choix des modes de gestion des équipements

- *L'indispensable étude préalable*
- *L'évaluation financière du projet*
- *Les outils d'analyse*