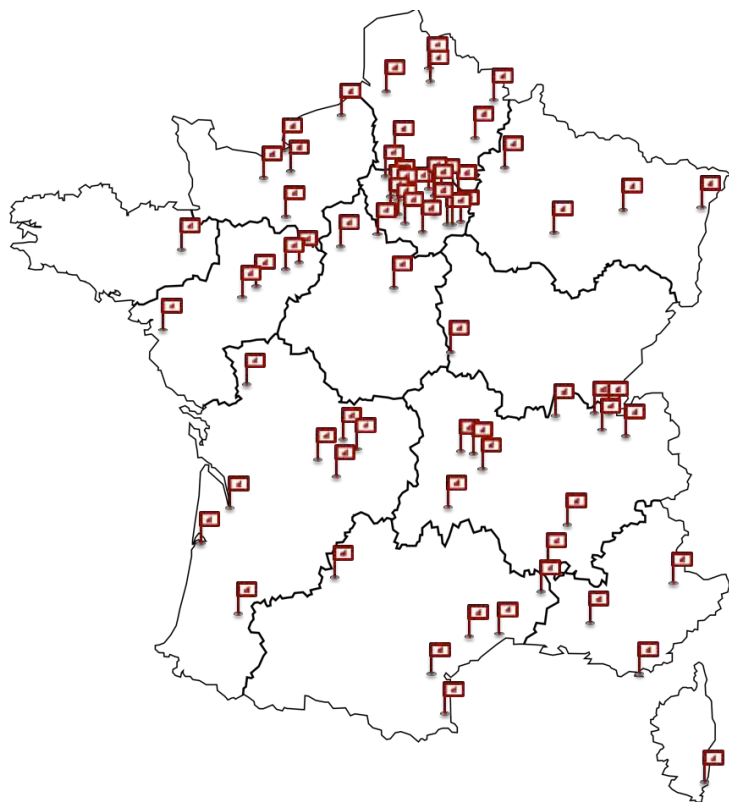


# RAPPORT D'ACTIVITES 2016



## Partenaires Finances Locales fête ses dix ans

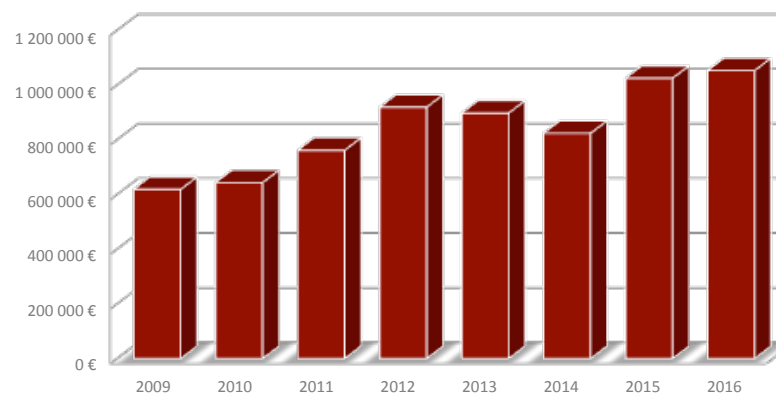
**Partenaires Finances Locales** vient de fêter ses 10 ans. Dix années durant lesquelles les équilibres budgétaires et les gouvernances locales ont été profondément bouleversés : suppression de la taxe professionnelle, baisse des dotations d'Etat, nouveau paysage institutionnel. Pendant cette période, nous nous sommes efforcés de vous accompagner avec pédagogie, rigueur et objectivité.



Depuis 10 ans, notre objectif n'a pas changé : il consiste à vous proposer une expertise performante et objective pour vous guider dans vos choix.

**En 2016, les consultants de Partenaires Finances Locales ont réalisé plus de 120 missions en France et parcourus plus de 200 000 km pour être présent à vos côtés. En 2016, notre chiffre d'affaires s'est élevé à 1,1M€**

Evolution du chiffre d'affaires



## Nos métiers

Pour répondre à vos nombreuses attentes à la fois techniques et stratégiques, nous avons organisé nos méthodes de travail suivant 3 axes métiers : **l'assistance budgétaire, l'intercommunalité et l'ingénierie financière.**

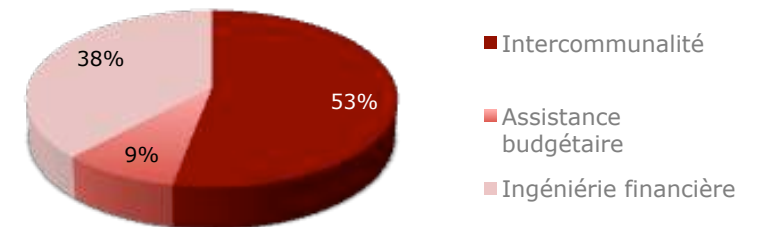
- **Assistance budgétaire**

Les consultants de PFL sont avant tout des analystes financiers de comptes publics locaux. L'année 2016 « année de la fusion » a conduit de nombreuses communautés à solliciter des **analyses financières** (rétrospectives et prospectives) et des **assistances budgétaires lors du vote du budget**. Cette assistance se révèle d'autant plus d'actualité que la baisse des dotations a nécessité une **mise à jour des stratégies financières**. Notre force repose sur l'expertise et l'approche transversale des problématiques par nos consultants, lesquels accompagnent communes, EPCI, départements, mais aussi syndicats mixtes, EPTB, établissements publics divers (eau, assainissement, transports, déchets...).

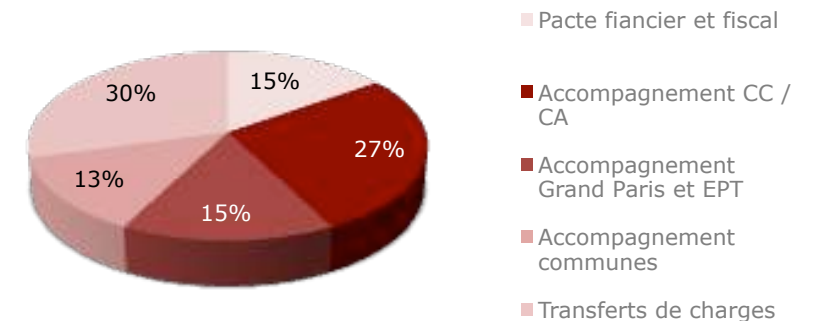
- **Intercommunalité**

Au plus proche de votre actualité, PFL s'est imposé comme conseil de premier choix pour la transformation des communautés, et ce, quelle que soit leur taille. Ainsi, **PFL** a accompagné de nombreuses communautés dans leurs **fusions**; doublé des problématiques de **sorties de communes** ; mais également des **transformations de communautés** (passage de CC en CA, de CA en CU ou Métropole). A cet égard, nous sommes au cœur de la Loi Notre en intervenant sur des missions de **transferts de compétences**, allant de l'assistance

Répartition des missions en 2016



Répartition des missions en intercommunalités

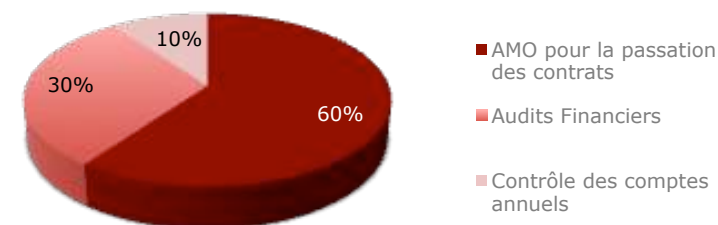


méthodologique dans la détermination des contours des compétences ; à l'élaboration du rapport CLECT, en passant par **l'animation des CLECT**. A cet égard, **l'Association des Communautés de France**, partenaire historique de PFL, nous a confié la rédaction d'un guide sur le fonctionnement de la CLECT et les transferts de compétences, publié à l'occasion et présenté lors d'une journée spéciale de l'ADCF en février dernier. En 2016, nous avons participé à la mise en place de plusieurs **pactes financiers et fiscaux**.

- **Ingénierie financière**

Les missions d'ingénierie financière regroupent toutes les missions relatives aux **Délégations de services publics (DSP)** et **marchés de partenariat**. Nous intervenons, tant en matière d'audit de DSP (audit annuel des comptes du délégataire ou audit ponctuel de milieu de DSP, audit de fin de contrat) que dans l'accompagnement en matière de renouvellement de contrat; que dans le choix du mode de gestion. Notre cabinet s'est cette année, structuré en pôles, animés par le biais de *référénts*, intervenant dans des thématiques déterminées de services publics. Notre intervention à vos côtés est sans ambiguïté : notre cabinet est totalement indépendant des opérateurs privés et nous réalisons l'intégralité de notre chiffre d'affaires auprès des acteurs publics. Cette indépendance vous offre une garantie unique d'objectivité et forge le succès du développement de PFL.

**Répartition des missions en ingénierie financière**



## NOS MISSIONS

**PARTENAIRES Finances Locales** a réalisé plus de 600 missions depuis sa création en 2006.

Quelques missions réalisées en 2016 :

- **Assistance budgétaire**



### Ville de Puteaux

Analyse financière rétro et prospective, assistance financière générale dans les relations de la Ville avec l'EPT et la Métropole du Grand Paris



### Communauté d'agglomération de Paris Saclay

Assistance financière et stratégique de la CPS : prospective financière, simulations de répartition du FPIC, de DGF



### Porto-Vecchio

Mission d'assistance financière pour la préparation budgétaire 2016



### Fontenay-sous-Bois

Assistance financière et stratégique de la Ville dans ses relations financières avec l'EPT T10 PARIS EST MARNE ET BOIS

## • Intercommunalité



### **Communauté Urbaine d'Arras**

Mission d'évaluation et d'accompagnement au transfert de la compétence voirie des communes vers la CUA - Mission annuelle de prospective financière et de détermination des capacités d'investissement de la CUA



### **Clermont Communauté**

Mission d'accompagnement de Clermont Communauté dans la perspective de sa transformation en Communauté Urbaine.

La mission a constitué en une évaluation des charges de l'ensemble des compétences à transférer à la Communauté pour permettre sa transformation en Communauté Urbaine. Outre le recensement des données, notre cabinet a animé toutes les réunions CLECT, ainsi qu'un ensemble de réunions de travail visant à assister les communes au remplissage des grilles.

Nos consultants ont également procédé à un ensemble de simulations (dette, charges indirectes...) afin de présenter aux élus des outils d'aide à la décision pour les arbitrages d'évaluation des charges.



### **Communauté de Communes du Val Bréon**

Mission d'accompagnement à la fusion des trois EPCI pour la formation de la CC du Val Briard :

- Scénarios de fusion et impacts financiers
- Passage au statut de la fiscalité professionnelle unique et analyse des incidences fiscales
- Transferts de charges



### **Saint Germain Boucle de Seine**

Assistance dans le cadre de travaux de la CLECT et l'élaboration d'un pacte financier et fiscal de solidarité  
Prospective financière, simulations FPIC et DGF



### **Communauté d'Agglomération du Pays de Meaux**

Mission d'accompagnement à la fusion avec la CC Monts de la Goële intervenue au 1<sup>er</sup> Janvier 2017 :

- Scénarios de fusion et impacts financiers et fiscaux
- Analyse spécifique sur le FPIC & la DGF
- Etude d'impacts quant aux restitutions de charges

- **Ingénierie financière**



---

**Ville de Montpellier**

Assistance à Maitrise d’Ouvrage - Accompagnement financier, juridique et technique dans le cadre d’une délégation de service public du stationnement payant sur voirie (anticipation de la dépénalisation applicable à compter du 1<sup>er</sup> Janvier 2018).



---

**Montpellier Méditerranée Métropole**

Mission de suivi du contrat de DSP Transports publics et la mise en oeuvre du futur contrat des mobilités de Montpellier Méditerranée Métropole



---

**Rennes Métropole**

Mission de contrôles financiers – Délégations de Service Public – Exploitation des Réseaux de chaleur Nord et Sud de Rennes Métropole



---

**Département de l’Isère**

Mission d’assistance à maîtrise d’ouvrage dans le cadre de la mise en oeuvre de la politique d’aménagement numérique du Département de l’Isère



---

**Nantes Métropole**

Assistance à maîtrise d’ouvrage pour le renouvellement du contrat de délégation de service public pour l’exploitation du site de traitement et de valorisation des déchets Arc-en-Ciel



---

**CA Porte de l’Eure**

Mission d’assistance à maitrise d’ouvrage dans le cadre de la fin de contrat de délégation de service public d’eau potable sur les Communes de Croisy-sur-Eure,Hardencourt-Cocherel, Menilles et Vaux sur Eure

---

- **Métropole du Grand Paris**



VILLE DE CHAMPIGNY-SUR-MARNE



Alfortville • Boissy-Saint-Léger • Bonneuil-sur-Marne  
Chennevières-sur-Marne • Créteil • La Queue-en-Brie  
**GRAND PARIS SUD EST AVENIR**  
Le Plessis-Trévise • Limeil-Brevannes • Mandres-les-Roses  
Marolles-en-Brie • Noisieu • Ormesson-sur-Marne  
Périgny-sur-Yerres • Santeny • Sucy-en-Brie • Villecresnes



---

### **Champigny-sur-Marne**

Assistance financière et stratégique de la Ville dans ses relations financières avec l'EPT T10 PARIS EST MARNE ET BOIS

---

### **Grand Paris Sud Est Avenir - EPT 11**

Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage d'accompagnement de GPSEA concernant les transferts de compétences des communes membres et la structuration financière de l'EPT

---

### **Territoire Boucle Nord de Seine - EPT T5**

Assistance et accompagnement à la création et à la mise en œuvre opérationnelle d'un EPT dans la Boucle Nord de Seine

---



## L'ÉQUIPE DE PARTENAIRES FINANCES LOCALES

- 9 Consultants en Finances Locales combinant 90 années d'expérience en conseil auprès des collectivités.
- Notre équipe s'est agrandie en 2016 avec l'arrivée de 3 nouveaux consultants.



**Julien WEIL** - Après avoir travaillé à l'Assemblée nationale auprès du Président de la Commission des Finances sur les questions budgétaires et fiscales et au sein de la Direction juridique de Véolia, il a rejoint Partenaires Finances Locales en Juin 2016.



**Clément BOUSQUET** - Dans le cadre de ses précédentes fonctions à la direction générale des collectivités locales (DGCL) du ministère de l'intérieur, il a acquis une expertise sur la réglementation financière, budgétaire et comptable applicable aux collectivités locales en tant que commissaire du gouvernement sur la loi portant nouvelle organisation territoriale de la république et sur les projets de lois de finances.



**Emma ROUGIER** - Elle a rejoint le cabinet PARTENAIRES Finances Locales en 2016 en qualité de consultante en finances locales et intercommunalité. Ses domaines d'intervention portent principalement sur l'accompagnement financier, budgétaire et fiscal de collectivités territoriales et de leurs groupements.